

Calea spre o înaltă eficiență economică prin viziune și acțiune în manieră inginerescă

Convorbire cu dr. ing. ec. Costel Ceocea, președinte, director general al SIF 2 Moldova



Teodor Brateș: Acum, la început de an, când se definitivează bilanțurile pentru 2012 și proiectele pentru 2013, vă propunem să abordăm, în această convorbire, ambele aspecte.

Costel Ceocea: De acord. 2012 a marcat, atât pentru SIF 2 Moldova, cât și pentru celelalte societăți de investiții financiare, împlinirea a două decenii de la începerea activității și, prin urmare, bilanțul la care v-ați referit dvs. a fost mai cuprinzător. Pe ansamblu, se poate afirma, fără teama de a greși, că – în materie de privatizare – SIF-urile au constituit un succes cert. Cele 30% din capitalurile sociale care au revenit cetățenilor țării prin procesul privatizării în masă au „rodit” în dividendele primite de noii acționari. Numărul lor, în cazul SIF Moldova, este de 5,8 milioane. Ei au primit dividende an de an.

T.B.: Într-adevăr, elementul prezentat de dvs. are o mare forță de sinteză, pentru că, în definitiv, cel mai important efect al oricărei activități economice se concentrează în profit.

C.C.: La ora actuală, desigur, nu dispunem de toate cifrele referitoare la 2012, însă avem suficiente motive să considerăm că vom obține rezultate concludente, așa cum constatăm din datele de la ora actuală.

T.B.: Este tonic să aflăm că, în anii de criză, există segmente profitabile ale activității economice, ceea ce demonstrează că nu avem de-a face cu o fatalitate atunci când vorbim despre căderi de producție, pierderi, insolvențe, falimente.

C.C.: Evident, efectele crizei pot fi contracarate, iar pârghia esențială pentru atingerea acestui deziderat constă în capacitatea de a elabora strategii cu „bătăie” tot mai lungă. În acest sens, țin să menționez că noi am acționat și acționăm în direcțiile strategice cuprinse în Declarația de politici investiționale 2011 – 2013 a SIF Moldova.

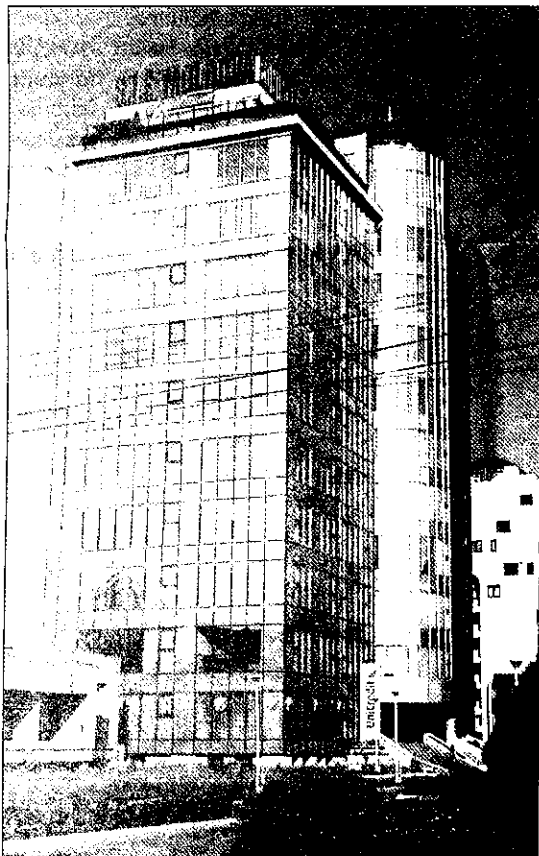
T.B.: Precizarea îmi oferă prilejul de a releva bogata tradiție din țara noastră în ceea ce privește legătura dintre ingineri și economiști. Formația dvs. ambivalentă, de inginer și de economist, a avut și are, neîn-doios, un cuvânt decisiv de spus în ceea ce privește maniera strategică de abordare a căilor de combatere a efectelor crizei.

C.C.: Remarca dvs. îmi permite, la rândul meu, să relev că experiența pe care am acumulat-o în economia reală, direct în producție, completată cu cea din diverse structuri ale lumii afacerilor, între care cele de pe piața financiară, stă la baza unor acțiuni manageriale de natură strategică. O gândire pe termen lung, deopotrivă inginerescă și economică, reprezintă „străpunge-rea” strict necesară în direcția unui viitor de regulă incert, pândit de numeroase pericole.

T.B.: De altfel, dvs. ați elaborat o valoroasă lucrare consacrată riscului în domeniul managementului.

C.C.: Și această lucrare se bazează pe experiența ambivalentă evocată de dvs. Revenind, însă, la ceea ce constituie tema

principală a convorbirii, țin să subliniez importanța capitală a unei viziuni strategice în materie de investiții. Avem în vedere, potrivit Declarației amintite, fructificarea oportunităților investiționale pe direcțiile strategice evidențiate de șansele sectorului energetic, respectiv electricitate, petrol, gaze, utilități, energie regenerabilă prin completarea deținerilor noastre pentru care procesul de listare la vânzarea participațiilor statului nu s-a derulat, cum era de așteptat, în 2012. Expunerea pe sectorul energetic va fi reglată printr-un mecanism de rebalansare, care va ține cont de noile intrări, precum Romgaz, Nuclearelectrica sau Transgaz și de posibile ajustări datorate aprecierilor de valoare privind investiții recente, cu acordarea indicatorilor de risc sectorial pe totalul portofoliului. Poate că aceste precizări, care conțin formulări de strictă specialitate în domeniul nostru de acțiune, nu sunt suficiente de concludente pentru unii dintre cititorii dvs. De aceea, țin să precizez, simplificând



lucrurile într-un anumit sens, că ne orientăm spre sectoare care au un rol vital în relansarea economiei românești.

T.B.: În acest fel, va fi cu siguranță aprofundată experiența de 20 de ani la care v-ați referit.

C.C.: Întrucât activitatea SIF-urilor se află în zonele de joncțiune ale economiei reale cu cea nominală, este cât se poate de firesc să fim preocupați de modul în care contribuim, cu mijloacele noastre specifice, la reluarea, în condiții sustenabile, a creșterii PIB. Cu cât va fi mai bine economiei naționale, în ansamblu, cu atât va fi mai bine și pentru noi. Ceea ce nu înseamnă, însă, nici pe departe asumarea unui rol de observator. Ne implicăm, cum s-a văzut, în procesul investițional, considerând că acesta este factorul decisiv pentru o reală revigorare a economiei românești.

T.B.: Am reținut că, în perioada aceasta de criză, SIF Moldova a fructificat elementele pozitive ale procesului de privatizare și a căutat să contracareze cât mai eficient efectele lui negative.

C.C.: Așa este. Ne-am preocupat de limitarea și eliminarea, acolo unde a fost posibil, a efectelor negative ale dezindustrializării, între care cel mai grav a fost cel prin care s-au lipsit întregi zone ale țării de sursele economice ale existenței populației, ceea ce a dus și la irosirea unor importante resurse irecuperabile. Esența activității noastre a fost și este pur constructivă, așa cum o arată și alocarea unui volum tot mai mare de fonduri pentru investiții. Dacă în 2009 am destinat acestui scop 52 milioane de lei, în anul trecut am dublat această cifră. Insist asupra preocupărilor care vizează investițiile, deoarece aceasta este calea sigură de a face față provocărilor crizei. Bineînțeles, nu avem în vedere orice fel de investiții, ci numai acelea care pot să creeze valoare adăugată cât mai mare.

T.B.: Precizările dvs. au și un rol de exemplu, și tocmai de aceea le consemnăm cu deosebit interes, pentru a releva o experiență pozitivă, a cărei extindere va permite și altor entități economice să înfrângă dificultățile perioadei pe care o străbatem.

C.C.: De fapt, este vorba despre a obține resurse pentru finanțarea unor asemenea investiții și, în acest sens, aș menționa, tot potrivit specificului activității noastre, importanța dezvoltării pieței de capital. Consider că – și în acest mod – se poate stimula consolidarea capitalului autohton.

T.B.: Acest „și” arată că sunt „și” alte căi pentru atingerea acestui obiectiv.

C.C.: Evident. Am în vedere promovarea unei politici fiscale în ajutorul întreprinzătorilor români, relaxarea fiscalității și, în mod special, a celei pe forța de muncă, atragerea în mai mare măsură a fondurilor europene în vederea sprijinirii ramurilor cu cele mai mari perspective de creștere, incluzând aici agricultura, modernizarea radicală a infrastructurii, promovarea managementului privat la unitățile de stat și, ulterior, privatizarea rațională a acestora, eliminarea politizării economiei.

T.B.: Ați conturat o adevărată strategie a politicilor publice la scară națională.

C.C.: Da, acestea sunt deziderate ale întregului mediu de afaceri și sperăm că factorii decidenți la nivel național vor avea reacțiile adecvate.

T.B.: Întrucât în intervențiile dvs. ați implicat conceptul de modernizare, îmi permit să reamintesc că, tîl prin colaborarea dintre ingineri și economiști, s-a declanșat un proces de elaborare a proiectului unui Plan Național de Modernizare Economică și Socială a României.

C.C.: Cunosc acest demers în care sunt implicate AGER și AGIR și țin să remarc, la rândul meu, importanța cu totul deosebită a ideii de reindustrializare a țării. Este iluzoric dezvoltarea de ansamblu a României, înscrierea ei pe linia modernității fără o reindustrializare care să corespundă noilor condiții, atât ale celor determinate de procesul globalizării, cât și de cel al consolidării societății cunoașterii.

T.B.: Cred că prin elementele furnizate se poate contura și tabloul obiectivelor pe care doriți să le atingeți în 2013.

C.C.: Primul și cel mai important punct din strategia noastră pentru 2013 este acela că deciziile de investire sau de dezinvestire urmează a fi luate în continuare ținând cont, în mod deosebit, de evoluțiile macroeconomice, ceea ce presupune acțiuni „cu picioarele pe pământ”. Avem în vedere redimensionarea prezenței în sectorul bancar, majorarea deținerilor în sectorul energetic, plasamente în exploatarea auriferă, ieșirea peste hotare atât în căutare de companii solide, bine poziționate în industriile de profil, cât și în căutare de companii regionale cu potențial de creștere, aflate în proces de privatizare.

T.B.: Și pentru că ne aflăm în zona concludivă a acestei convorbiri, țin să remarc tot un element prospectiv, sintetizat de deviza sub care SIF Moldova își desfășoară întreaga activitate: Responsabilitate, Profesionalism, Inteligență, Curaj, Diversitate. Care ar fi încărcătura ideatică a acestor comportamente?

C.C.: Evident, există o componentă etică lesne de identificat. Noi considerăm că se impune o etică a lumii afacerilor, lume din care facem parte, racordată la cerințele unei societăți bazate pe cooperare, pe solidaritate. În același timp, este vorba – cum, de asemenea, se poate observa – despre conexiunea profesionalismului cu toate criteriile eficienței economice și sociale. Cu alte cuvinte, dacă este să formulăm o concluzie la tot ceea ce s-a relevat până acum în convorbirea cu dvs., atunci trebuie să reafirm convingerea mea profundă – și a colaboratorilor mei – că dictonul antic potrivit căruia „omul este măsura tuturor lucrurilor” trebuie să aibă un corespondent direct, neechivoc, în activitatea noastră, în rezultatele pe care le obținem.

T.B.: Este vorba – și aici – repet, despre viziune strategică.

C.C.: Da, o viziune prin care dorim să asigurăm, mereu, cu consecvență, consonanța dintre scop și mijloc. Credem că rezultatul schimbărilor aduse în modul de funcționare și în activitatea noastră în condițiile crizei se concretizează în faptul că avem o companie modernă, aliniată la standardele europene și internaționale.

T.B.: Este vorba – și aici – repet, despre viziune strategică.

C.C.: Da, o viziune prin care dorim să asigurăm, mereu, cu consecvență, consonanța dintre scop și mijloc. Credem că rezultatul schimbărilor aduse în modul de funcționare și în activitatea noastră în condițiile crizei se concretizează în faptul că avem o companie modernă, aliniată la standardele europene și internaționale.